

Resumen ejecutivo

En el año 2004 se ha realizado un gran esfuerzo del Govern de la Generalitat para mejorar el funcionamiento de nuestra institución y proveerla de medios económicos, materiales y de los recursos humanos necesarios para incrementar la satisfacción de los usuarios. El objetivo de este año se fundamentó en aumentar la actividad y contener los costos.

- **Presupuesto:** El Instituto Catalán de la Salud ha cerrado el ejercicio presupuestario del año 2004 con un superávit presupuestario de 13,5 millones de euros que se han destinado a reducir en el mismo importe la deuda a los proveedores.
- **Inversiones:** inversión de 76,5 millones d'€ en infraestructuras y equipos electromédicos.
- **Incremento de la actividad asistencial:** en la atención hospitalaria se han incrementado un 2,2% las altas hospitalarias; un 12%, las operaciones de alta complejidad; un 6,7%, la cirugía cardíaca; y un 17,2%, la cirugía vascular. En la atención primaria se han incrementado un 9,1%, las visitas de medicina de familia; un 7,5% las visitas de pediatría y un 11,1%, las de odontología.
- **Docencia:** Matriculación de 4.300 alumnos de pregrado de medicina, 1.745 alumnos de pregrado de enfermería, 1.500 estudiantes de postgrado de medicina y 428 alumnos de postgrado de enfermería.
- **Investigación:** Constitución de tres institutos de investigación biomédica en los hospitales del ICS. Acuerdo de colaboración entre el Hospital Universitari Vall d'Hebron y la Fundació Institut d'Alta Tecnologia para la Tomografía por Emisión de Positrones, usada en el diagnóstico del cáncer.

En la atención primaria se han iniciado 15 nuevos proyectos de investigación y se han tramitado 39 ensayos clínicos a través de la Agència d'Investigació Clínica en Atenció Primària, mientras que en la atención hospitalaria se han iniciado más de 30 proyectos de investigación.
- **Colaboraciones entre niveles asistenciales:** puesta en marcha de la nueva gerencia territorial de Girona que unifica la gestión de la atención primaria y hospitalaria, impulso de la enfermería de enlace entre hospitales y atención primaria e impulso de la telemedicina: transmisión de imágenes digitalizadas de hepatología y transferencia de imágenes de tomografías axiales computadas de enfermos con traumatismo craneoencefálico.
- **Calidad:** Se ha otorgado la acreditación ISO a 7 laboratorios clínicos de atención primaria, a 4 laboratorios clínicos de atención hospitalaria, a 8 servicios de diagnóstico a través de la imagen y a 3 unidades de atención al usuario de la atención primaria.
- **Nuevos servicios:** Aumento de la capacidad resolutive de la atención hospitalaria mediante la apertura de quirófanos de tarde, nuevas salas de consultas externas y unidades de hospitalización a domicilio. También se ha dotado a la atención primaria de tiras de control para el tratamiento anticoagulante oral y espirómetros para el control de la enfermedad pulmonar obstructiva crónica.

- **Nuevos profesionales:** Incorporación de 133 nuevos facultativos y facultativas de la atención primaria, incluidos en el Plan de choque y 62 nuevas consultas de atención primaria, para dar respuesta al incremento de demanda poblacional.
- **Nuevos instrumentos de gestión de recursos humanos:** Mejora del sistema de evaluación e implementación de los niveles I, II, y III de carrera profesional e implantación de una retribución variable basada en incentivos.
- **Nuevos instrumentos de racionalización de recursos:** Reducción de costes mediante el modelo de compra agregada, integración de las tareas de almacenaje a través de un único operador logístico y planificación para la absorción de los productos intermedios de atención primaria para los hospitales del ICS.
- **Mejora de las nuevas tecnologías de la información y comunicación:** Se avanza en compartir los datos clínicos entre la atención primaria y la hospitalaria. Hasta un 60% de la población con historia clínica informatizada.