

Presentació

L'Institut Català de la Salut és el proveïdor públic de serveis sanitaris més gran de Catalunya, compta amb una plantilla de més de 41.000 professionals i presta atenció sanitària a gairebé sis milions d'usuaris.

Actualment l'ICS gestiona 8 hospitals de referència dins la xarxa hospitalària d'utilització pública; 286 equips d'atenció primària; 32 centres d'especialitats extrahospitalàries; 23 unitats territorials d'atenció continuada i urgències d'atenció primària, que presten atenció a través de 186 dispositius; 35 serveis d'atenció a la salut sexual i reproductiva; 12 serveis de laboratori clínic; 29 serveis de diagnòstic per la imatge; 13 unitats de rehabilitació extrahospitalària; 13 unitats PADES, 8 unitats de salut mental i 3 unitats de salut laboral.

A més de l'activitat assistencial, l'ICS desenvolupa una gran activitat científica a través dels nou instituts de recerca integrats als centres hospitalaris i d'atenció primària. En el camp de la docència, l'ICS forma cada any més de 2.300 especialistes de 49 especialitats diferents en ciències de la salut. També acull més de 5.000 alumnes de pregrau de medicina, infermeria, odontologia i altres ensenyaments.

Amb l'aprovació de la Llei de l'ICS l'estiu de 2007, l'empresa va iniciar amb pas ferm una nova etapa de grans reptes i oportunitats, amb la voluntat de consolidar-se com una organització d'excel·lència en l'atenció a la salut de les persones i en la generació de coneixement.

La transformació en empresa pública ha permès que l'ICS gaudeixi d'una nova forma de governança i també d'una nova forma de relacionar-se amb el CatSalut i amb els altres proveïdors del sistema sanitari. Ara hem fet un pas més amb la formulació del Pla estratègic de l'empresa per als propers anys.

Aquest document que teniu a les mans expressa la missió, la visió i els valors del nou ICS. També recull els objectius estratègics que ens plantejem per al futur més immediat. Però, sobretot, el Pla estratègic de l'ICS neix amb la voluntat d'orientar i acompanyar la tasca diària dels i les professionals que hi treballem, tant en responsabilitats directives com en responsabilitats assistencials i de gestió de serveis.

L'elaboració i el desplegament d'aquest Pla estratègic renova la nostra il·lusió i el nostre compromís per construir un nou ICS basat en l'equip humà que l'integra; que situï la ciutadania com a l'eix central de tota la seva activitat; compromès amb la sostenibilitat econòmica i social; integrat de forma activa, respectuosa i coresponsable en el sistema sanitari, i que treballi per a la millora continuada de la qualitat.

Enric Argelagués Vidal
Director gerent de l'ICS

www.gencat.cat/ics

www.creatica.biz

Pla estratègic de l'Institut Català de la Salut



Generalitat de Catalunya
Departament de Salut

Institut Català
de la Salut





Objectius estratègics

- Transformar-nos en una empresa pública excel·lent
- Potenciar el rol de líder de l'ICS en el sector
- Consolidar el procés de transformació de l'ICS d'acord amb la seva llei de creació (empresa pública, model organitzatiu i marc de relació amb el sector)

Missió

Donar una atenció d'excel·lència a la població, desenvolupant també la docència i la recerca en l'àmbit de la salut a Catalunya.

Visió

Ser l'organització de referència i líder en el sistema de salut català, tant en l'assistència com en la docència i la recerca.

Valors

El ciutadà, centre del sistema.

Els professionals, eix central de l'organització.

Compromís amb la sostenibilitat econòmica i social.

Simplificació organitzativa.

Diàleg i transparència.

Atenció integral a les persones.

Integració activa, respectuosa i coresponsable en el sistema sanitari de Catalunya.

Competència

Responsabilitat
Sensibilitat
Cooperació
Seguretat
Integritat
il·lusió
Sostenibilitat
Servei públic

Equitat
Implicació
Canvi
Compromís
Confiança
Respecte

Mapa estratègic

