

Memòria 2008 Institut Català de la Salut

Gerència Territorial Metropolitana Nord





Enric Argelagués Vidal
Director gerent de l'ICS

“En l’any de la commemoració dels 25 anys d’història de l’ICS hem iniciat un procés de transformació que implica un canvi cultural de gran envergadura que ens ha de convertir en una organització d’excel·lència en l’assistència i en la generació de coneixement.”

Em plau presentar-vos la *Memòria d'activitats* de la Gerència Territorial Metropolitana Nord de l'Institut Català de la Salut (ICS), institució a la qual estic vinculat des de fa molts anys i que ara, com a director gerent, tinc la satisfacció i el repte de dirigir.

L'any 2008 ha estat molt significatiu per a l'ICS. D'una banda, hem commemorat els 25 anys d'història de la institució i el primer aniversari com a empresa pública. De l'altra, hem iniciat amb pas ferm una nova etapa de grans reptes i oportunitats, amb la voluntat de consolidar-nos com una organització líder en l'atenció sanitària, la docència i la recerca en l'àmbit de la salut a Catalunya.

La transformació en empresa pública ja ha permès que l'ICS gaudeixi d'una nova forma de governança, d'una nova forma de finançament i també d'una nova forma de relacionar-se amb els altres proveïdors del sistema sanitari. No obstant això, aquest procés de transformació en què estem immersos implica un canvi cultural d'una gran envergadura, que requereix temps i on cal aplicar els passos necessaris per arribar a bon port.

Aquesta nova manera de fer promou la gestió compartida i descentralitzada amb base territorial, un nou sistema de relació amb el Servei Català de la Salut, l'enfocament cap a resultats qualitatius i la integració de processos assistencials. Treballem per un sistema resolutiu que garanteixi l'autonomia del pacient, la qualitat

de vida i la satisfacció dels ciutadans. Amb la participació dels professionals en la presa de decisions i en la gestió de tots els processos interns i amb la visió territorial i de xarxa dels serveis mitjançant la reenginyeria de processos i les aliances estratègiques amb altres proveïdors, consolidem la innovació organitzativa i tecnològica, la sostenibilitat de l'empresa, l'assumpció de riscos, la millora de la productivitat, l'eficiència en la gestió i les polítiques de gestió de persones. Finalment, són valors a l'alça la recerca, la docència i la cultura d'avaluació de l'empresa.

Estic convençut que tots aquests principis són una oportunitat única de millora que no podem deixar passar. I només amb la implicació i la participació de professionals, gestors, agents socials, patronals, administracions locals i ciutadans aconseguirem una organització d'excel·lència en l'atenció a la salut de les persones i en la generació de coneixement.

Us convido, doncs, a continuar treballant amb la màxima il·lusió i compromís en aquest projecte amb l'objectiu de construir un nou ICS basat en l'equip humà que el forma, que situï la ciutadania com a eix central de l'activitat, compromès amb la sostenibilitat econòmica i social, que ofereixi una atenció integral a les persones i una integració activa, respectuosa i coresponsable en el sistema sanitari, i que treballi per a la millora continuada de la qualitat.



Josep M. Bonet Bertomeu
Gerent territorial

“La Gerència Territorial Metropolitana Nord té cura de la quarta part de la població assignada a l’ICS i gestiona el 18 per cent del seu pressupost.”

Quan, fa pocs mesos, em vaig incorporar a l’Institut Català de la Salut per encapçalar la Gerència Metropolitana Nord, el primer que em va sorprendre va ser les dimensions i la complexitat d’aquest territori. El Barcelonès Nord, el Maresme, el Vallès Occidental i el Vallès Oriental estan habitats per més de dos milions de persones, dels quals prop d’un milió i mig tenen assignats els nostres centres. Aquestes dimensions són similars a les d’algunes comunitats autònomes espanyoles. El territori també és molt heterogeni: té una zona urbana molt poblada, a la conurbació de Barcelona, i zones forestals i rurals que conviuen amb àrees residencials.

Tot plegat condiciona les necessitats de salut de la població que atenem i ens obliga a planificar amb una atenció especial els nostres recursos. La Gerència Territorial Metropolitana Nord té cura de la quarta part de la població assignada a l’ICS i gestiona el 18 per cent del seu pressupost.

L’any 2008 hem començat a estructurar els recursos territorials de la Gerència, buscant un equilibri entre la integració de la gestió i el manteniment de les especificitats pròpies dels centres.

Els objectius principals que es troben darrere de la creació de les gerències territorials a l’ICS són la millora de

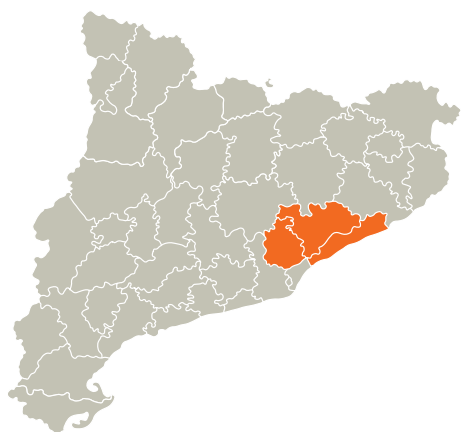
la continuïtat assistencial, sobretot entre l’atenció primària i l’hospitalària, i l’acostament dels serveis sanitaris a la població. La nova estructura també ens ha de facilitar l’establiment d’aliances estratègiques amb altres proveïdors sanitaris de la zona.

Durant els propers anys tenim reptes molt engrescadors. Un d’aquests reptes és el desenvolupament de l’ICS com a empresa pública en el territori, cosa que implica, entre altres coses, redefinir la nostra relació amb el Servei Català de la Salut, l’asseguradora pública de Catalunya. També la millora dels nostres centres i serveis. En aquest sentit, tenim projectes per construir nous centres d’atenció primària, i per crear una nova unitat d’urgències i nous recursos terciaris a l’Hospital Universitari Germans Trias i Pujol que permetin poder assumir tota la demanda de la seva zona d’influència.

Un altre repte per als propers anys és el reforçament de la recerca. Estic convençut que aquest àmbit es convertirà en un dels motors econòmics més potents del país i, sobretot, en la garantia per continuar millorant l’atenció sanitària al ciutadà.

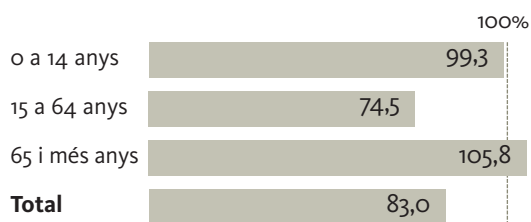
Espero que la memòria que teniu entre les mans us pugui donar una idea de la feina feta pels prop de vuit mil professionals que treballen a la Gerència Territorial Metropolitana Nord.

L'ICS a l'àrea Metropolitana Nord



Cada dia als nostres centres de l'atenció primària s'atenen 43.078 persones.

Percentatge de població atesa sobre la població assignada



Font: Registre central d'assegurats (RCA) desembre de 2008.

1.396.282 ciutadans

79 municipis

7.793 professionals

1 hospital

62 equips d'atenció primària

115 centres de salut

496.072.306 euros de pressupost

L'Institut Català de la Salut ha reorganitzat la seva estructura per poder gestionar més eficientment els seus recursos i apropar-se més al territori, amb l'objectiu de millorar l'atenció als ciutadans. Això suposa descentralitzar la seva gestió mitjançant vuit gerències territorials, que integren l'atenció primària i l'especialitzada.

La Gerència Territorial Metropolitana Nord engloba els municipis del Barcelonès Nord i les comarques del Maresme, el Vallès Occidental i el Vallès Oriental. En aquest territori de prop de dos milions de persones, una quarta part dels ciutadans de Catalunya, la Gerència Territorial Metropolitana Nord gestiona els recursos de 62 equips d'atenció primària, que atenen el 70 per cent de la població de la zona, i també l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol, de Badalona, centre de referència i d'alta tecnologia per al Barcelonès Nord i el Maresme.

Els nostres centres d'atenció primària i hospitalària ofereixen serveis de salut als ciutadans, amb la voluntat de millorar la continuïtat assistencial entre els diferents nivells de salut (atenció primària, hospitalària), per tal de reduir esperes, agilitar circuits i compartir recursos. Tot plegat en un entorn on els treballadors puguin desenvolupar-se professionalment i participar en la presa de decisions.

Superfície i població

	Comarques completes	Gerència Territorial
Superfície km ²	1.923,89	1.305,67
Població	2.037.735	1.396.282
Densitat	1.059	1069

Font: Institut d'Estadística de Catalunya (IdEsCat), Instituto Nacional de Estadística (INE), gener de 2008.

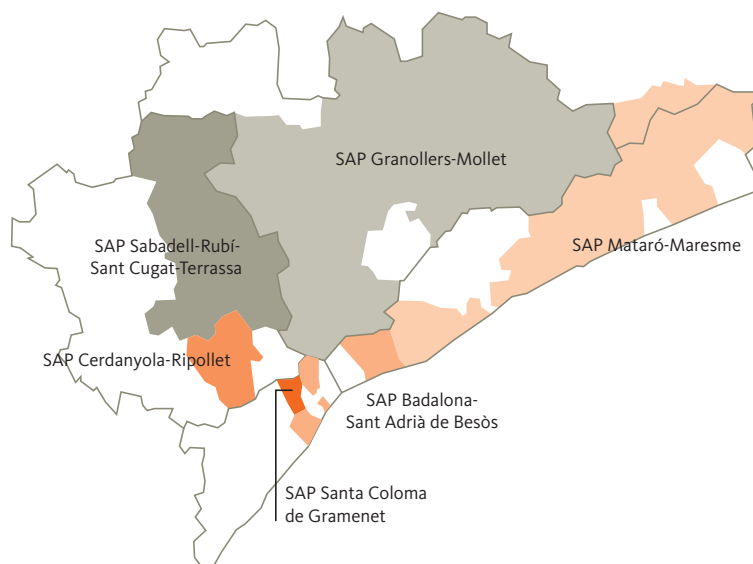
Població assignada i atesa a l'atenció primària

	Assignada	Atesa
0 a 14 anys	229.985	228.364
15 a 64 anys	988.993	736.975
65 i més anys	203.189	214.901
Total	1.422.067	1.180.240

Font: Registre central d'assegurats (RCA) desembre de 2008.



Estructura física, equipaments i serveis



Centres i serveis de l'atenció primària

	Mataró-Maresme	Santa Coloma de Gramenet	Badalona-Sant Adrià de Besòs	Granollers-Mollet	Cerdanyola-Ripollet	Sabadell-Rubí-Sant Cugat-Terrassa	Total
Centres	29	7	12	38	8	21	115
Centre d'atenció primària (CAP)	13	7	10	28	7	19	84
Consultori local (CL)	16		2	10	1	2	31
Equips d'atenció primària (EAP)	13	6	9	16	5	13	62
Atenció continuada urgent territorial (ACUT)	Sí	Sí*	Sí*	**	Sí	Sí	4
Punts d'atenció continuada (PAC)	9	1	3	8	2	3	26
Centres d'urgències d'atenció primària (CUAP)					1	1	2
Atenció especialitzada (CAE)	2	1	2	2	1	1	9
Atenció a la salut sexual i reproductiva (ASSIR)	1	1	1	2	1	1	7
Equips de suport a l'atenció domiciliària (PADES)	1	1	1	2			5
Diagnòstic per la imatge (SDPI)	1	1	2	1	2	1	8
Laboratoris			1				1
Rehabilitació	1						1
Salut mental					1		1
Atenció a les drogodependències				1	1		2
Salut internacional		1					1

* L'ACUT de Badalona dona assistència al Barcelonès Nord: Badalona, Sant Adrià de Besòs i Santa Coloma de Gramenet.

** L'ACUT de Granollers-Mollet està pendent de constitució.

Estructura física hospitalària

Llits assignats	631
Llits crítics	51
Llits semicrítics	27
Places d'hospital de dia	24
Llocs d'atenció de cirurgia sense ingrés	8
Sales d'operacions	17
Sales de part	3
Sales de consulta externa	97
Gabinets (exploració complementària)	29
Urgències (boxs)	43

Equipaments d'alta tecnologia hospitalària

Tomografia computada (TC)	2
Ressonància magnètica	1
Gammacambra	2
Sala d'angioneuroradiologia intervencionista	1
Sala d'hemodinàmica	2
Sala d'electrofisiologia cardíaca	1
Sala d'urodinàmica	1
Litotriptor	1
Accelerador de partícules	3
Simulador	1
Planificador tridimensional	1

Activitat assistencial a l'atenció primària

La qualitat de l'assistència: un repte fet realitat

Els professionals de l'atenció primària treballen amb objectius i indicadors que els permeten monitoritzar el seu treball per tal de millorar la seva pràctica assistencial, tant respecte d'ells mateixos com respecte de la resta de professionals. Aquesta motivació del treball per objectius i de la millora contínua dels processos assistencials en clau d'eficiència ha fet que els principals indicadors de qualitat assis-

tencial de la Gerència Territorial Metropolitana Nord siguin equiparables o lleugerament superiors a la mitjana de l'ICS. Així, vuit dels equips d'atenció primària de la Metropolitana Nord estan situats entre els 30 millors en resultats d'eficiència, tant quantitativament com qualitativament: Badalona 4 (el Gorg), Badalona 7 (la Salut), Badia del Vallès, Santa Coloma de Gramenet 6 (el Fondo), Badalona 11 (Bufalà-Canyet), Badalona 5 (Sant Roc), Badalona 6 (Llefià), Santa Coloma de Gramenet 1 (Centre-Can Mariner).

Visites

	Mataró-Maresme	Santa Coloma de Gramenet	Badalona-Sant Adrià de Besòs	Granollers-Mollet	Cerdanyola-Ripollet	Sabadell-Rubí-Sant Cugat-Terrassa	Total
Medicina de família	956.757	499.179	742.369	1.195.297	494.433	966.847	4.854.882
Pediatria	185.332	104.363	154.554	282.992	127.045	229.331	1.083.617
Infermeria	713.746	340.305	402.738	791.670	314.379	549.139	3.111.977
Subtotal	1.855.835	943.847	1.299.661	2.269.959	935.857	1.745.317	9.050.476
Centre	1.822.252	934.090	1.288.917	2.237.708	926.480	1.715.876	8.925.323
Domicili	33.583	9.757	10.744	32.251	9.377	29.441	125.153
Odontologia	42.960	21.425	26.220	54.958	31.418	38.663	215.644
Treball social	14.115	11.154	12.568	11.630	7.111	5.462	62.040
Total	1.912.910	976.426	1.338.449	2.336.547	974.386	1.789.442	9.328.160

Font: Quadre de comandament del Centre corporatiu.

Visites d'especialitats

	Mataró-Maresme	Santa Coloma de Gramenet	Badalona-Sant Adrià de Besòs	Granollers-Mollet	Cerdanyola-Ripollet	Sabadell-Rubí-Sant Cugat-Terrassa	Total
Primeres visites	74.913	23.393	48.155	57.759	38.951	65.588	308.759
Visites successives	44.994	30.137	25.016	43.490	34.741	69.530	247.908
Total	119.907	53.530	73.171	101.249	73.692	135.118	556.667

Font: Quadre de comandament del Centre corporatiu.

Per adaptar-nos al creixement de la població millorem els centres de salut i n'obrim de nous

La reforma de l'atenció primària va representar una important reestructuració dels serveis assistencials per adaptar-los a aquest creixement. Ara cal continuar els esforços per garantir la qualitat de l'assistència a una població que continua augmentant. És per això que durant el 2008 hem reformat o ampliat 3 centres de salut, n'hem inaugurat 7, s'ha posat la primera pedra de dos futurs centres i ha entrat en servei un nou equip d'atenció primària.

Inauguracions

Consultori local Sant Iscle de Vallalta
CAP Rosa dels Vents (Barberà)
CAP Cardedeu
CAP Santa Eulàlia de Ronçana
Consultori local Sant Pol de Mar
CAP Canet de Mar
CAP Concòrdia (Sabadell)
CAP Ocata (EAP Ocata-Teià)

Nous serveis i instal·lacions

CAP Serraparera (Cerdanyola)
CAP Montornès del Vallès
CAP Parets del Vallès (ampliació)

Primeres pedres

CAP Palaudàries-Lliçà d'Amunt
CAP Tordera



Activitat de les unitats de suport

	Mataró-Maresme	Santa Coloma de Gramenet	Badalona-Sant Adrià de Besòs	Granollers-Mollet	Cerdanyola-Ripollet	Sabadell-Rubí-Sant Cugat-Terrassa	Total
Atenció a la salut sexual i reproductiva (ASSIR)	91.639	41.988	6.557	24.723	74.358	61.375	300.640
PADES	2.990	1.913	2.925	12.275			20.103
Diagnòstic per la imatge (proves)	70.026	47.861	63.443	81.375	33.699	85.436	381.840
Radiologia convencional	54.719	37.670	44.870	73.646	32.542	66.072	309.519
Patologia mamària	6.541	2.572	6.501			7.781	23.395
Ecografies	8.766	7.619	12.072	7.725	1.157	11.583	48.922
Laboratori (sol·licituds)*			454.381				454.381
Rehabilitació	113.360						113.360
Salut mental**					12.130		12.130
Atenció a les drogodependències***				1.510	6.559		8.059
Salut internacional		5.951					5.951

Font: Quadre de comandament del Centre corporatiu de l'ICS.

* El laboratori, situat a Badalona, presta servei al Barcelonès Nord, el Maresme i el Vallès Oriental.

** Centre de Salut Mental de Badia del Vallès.

*** Centre d'atenció i seguiment de drogodependències de Cerdanyola-Ripollet i Unitat de Tabaquisme de Mollet.

Urgències

	Mataró-Maresme	Santa Coloma de Gramenet	Badalona-Sant Adrià de Besòs	Granollers-Mollet	Cerdanyola-Ripollet	Sabadell-Rubí-Sant Cugat-Terrassa	Total
Domicili	3.665	35.268	5.974	589	1.554	1.462	48.512
Centre	164.122	3.962	31.468	65.067	82.222	83.091	429.932
Total	167.787	39.230	37.442	65.656	83.776	84.533	478.424

Font: Quadre de comandament del Centre corporatiu. Les dades de Badalona i Santa Coloma provenen directament de l'ACUT.

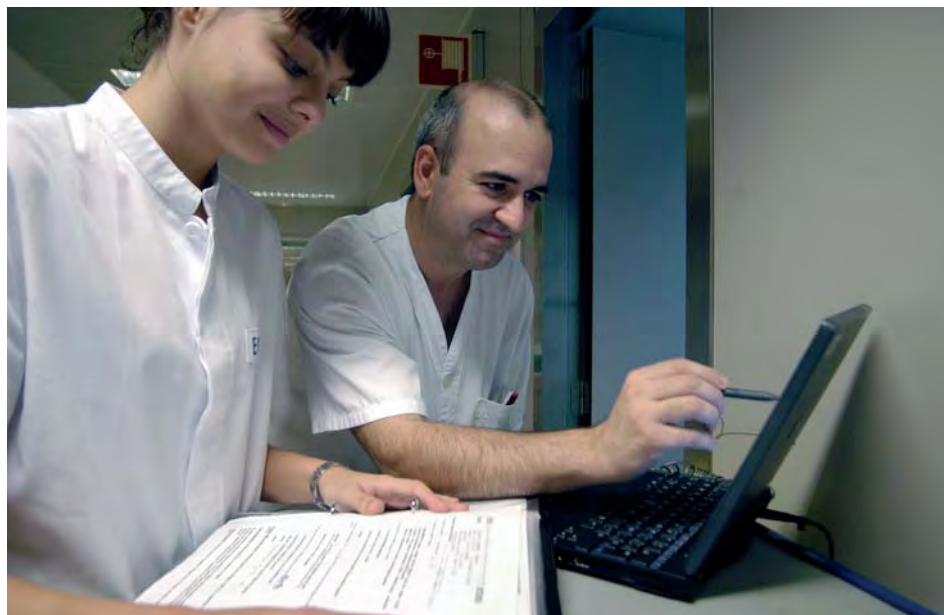
Activitat assistencial a l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol

Presentat el pla estratègic de l'hospital

S'ha enllestit durant l'any 2008 el pla estratègic per als propers tres anys. El document ha estat fruit de la reflexió d'un grup de treball format per directius i comandaments intermedis de l'hospital a partir d'una anàlisi de la situació actual. El pla s'articula al voltant d'onze àmbits: 1) política d'oferta i serveis, 2) integració territorial, 3) aliances estratègiques, 4) orientació al client, 5) estructura organitzativa, 6) adaptació i reforma de l'edifici i de les instal·lacions, 7) professionals, 8) gestió de la informació i del coneixement, 9) recerca, 10) docència, i 11) gestió econòmica.

Es supera amb bona nota l'acreditació de qualitat

L'hospital ha superat amb bona nota l'acreditació de qualitat realitzada per auditors externs durant el mes de gener. Aquest és un requisit que estableix el Departament de Salut perquè els centres sanitaris puguin concertar els seus serveis. La puntuació obtinguda va ser d'un 78,06 %, cosa que sig-



nifica que l'hospital està acreditat i que ha de redactar un pla de millora per assolir el 100 % dels estàndards de l'acreditació.

Nou servei de litotrípsies extracorpòries

S'han començat a fer litotrípsies extracorpòries gràcies a l'adquisició d'un litotriptor. Aquest aparell permet desfer càlculs renals i de les vies urinà-

ries mitjançant ones de xoc. La primera intervenció es va fer el dia 21 d'abril a una pacient de 38 anys amb una pedra al ronyó de prop d'un centímetre de diàmetre.

Centre de referència en neuroradiologia intervencionista

El centre badaloní posa en marxa una unitat per tractar malalties del sistema nerviós central mitjançant cateterisme a pacients del Barcelonès Nord, el Maresme i les comarques de Girona. Aquesta unitat és pionera en l'extracció mecànica de trombes de les artèries del cervell.

Tècnica innovadora per operar les cataractes

El Servei d'Oftalmologia ha començat a operar cataractes fent servir una nova tècnica que permet una recuperació més ràpida dels pacients i l'aparició de menys complicacions: la cirurgia microincisional de la cataracta.



25 anys al servei de les persones

L'any 2008, l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol ha fet vint-i-cinc anys de vida. Després d'haver estat tancat durant molts anys, el centre badaloní va obrir les portes el 14 d'abril de 1983. L'hospital es va inaugurar empès per protestes veïnals, en ple procés de transferència de competències sanitàries i sense pressupost específic. Tanmateix, gràcies a l'esforç de molta gent, l'hospital edificat a l'indret de Can Ruti va començar a funcionar i, mica en mica, va anar creixent. Vint-i-cinc anys més tard, ha esdevingut un dels hospitals més grans de Catalunya.

A més, durant aquest any, l'Institut Català de la Salut també ha celebrat el seu primer quart de segle de vida. Va ser el 14 de juliol de 1983 quan va néixer l'ICS com a entitat gestora de la



Seguretat Social i dels serveis i les prestacions sanitàries de la Generalitat de Catalunya.

Durant aquests vint-i-cinc anys, el model sanitari català ha evolucionat molt, i mica en mica l'ICS s'ha anat reestructurant per millorar l'eficiència

i la qualitat dels serveis que ofereix als ciutadans.

Per celebrar les dues efemèrides, durant tot l'any s'han celebrat un seguit d'actes socials, lúdics i científics, adreçats, sobretot, als professionals.

Altes	
Total	27.591
Altes d'hospitalització convencional ICS	21.065
Altes d'hospitalització convencional ICO	1.370
Altes cirurgia major ambulatoria	5.156
Hospitalització a domicili	848

Urgències	
Total	108.356
Urgències ingressades	12,08%

Consultes externes	
Total	387.764
Consultes ICS	341.835
Consultes ICO	45.929
Cirurgia menor ambulatoria	8.953

Activitat quirúrgica	
Intervencions quirúrgiques	12.660
Programades (amb CMA)	11.379
Urgents	1.281
Parts	2.020

Activitat d'hospital de dia	
Total	38.784
Sessions ICS	18.601
Sessions ICO	20.183

Activitat d'alta complexitat	
Trasplantaments	126
Renals	37
Renopancreàtics	2
Corneals	34
Hematopoètics (moll d'os) (ICO)	53
Cardiologia	
Cateterisme cardíac	2.486
Tractament d'arítmies per ablació	53
Cirurgia cardíaca extracorpòria	494
Neurociències	
Neuroradiologia intervencionista	60
Cirurgia del Parkinson	10
Cirurgia de l'epilèpsia	1
Oncologia (ICO)	
Radioteràpia	1.369
Altres procediments d'alta complexitat	
Radiologia intervencionista	2.481
Endoscòpia intervencionista	3.402
Litotripsia	77
Tractaments de Medicina Nuclear	31
Cirurgia d'obesitat mòrbida	66

L'activitat en un dia

Hospital

Consultes externes hospitalàries	Urgències hospitalàries	Sessions hospital de dia	Altes	Intervencions quirúrgiques
1.570	297	157	76	52

Primària (visites)

Medicina de família	Pediatria	Odontologia	Infermeria	Treball social	Atenció continuada
19.655	4.387	873	12.599	251	919

Atenció especialitzada i serveis de suport a l'atenció primària (visites)

Atenció especialitzada	Atenció a la salut sexual i reproductiva	Rehabilitació	Salut mental i atenció a les drogodependències	Equips de suport a l'atenció a domicili	Diagnòstic per la imatge	Laboratori (sol·licituds)	Laboratori (determinacions)
2.241	1.217	471	76	69	1.097	1.840	20.384

Professionals

Els professionals són l'actiu principal de la nostra organització. És obvi que sense les persones que hi treballen, els centres sanitaris no podrien existir. L'assistència sanitària, la recerca i la docència i totes les activitats de suport que les acompanyen, no es poden fer només amb infraestructures i tecnologia. Necessiten professionals altament preparats que ofereixin coneixement, experiència i treball. Aquesta

expertesa també va acompanyada d'un alt nivell de formació, que es manifesta en el fet que prop del 70 per cent de les persones que treballen en els nostres centres tenen estudis universitaris. Així doncs, la inversió en els professionals —en la seva formació, en el seu benestar, en el seu desenvolupament— és la millor garantia perquè els serveis que oferim als ciutadans continuïn millorant.

Plantilla

	Primària	Hospital	Metropolitana Nord
Facultatius	1.628	402	2.030
Facultatius i infermeres interns residents	110	211	321
Diplomats d'infermeria/ATS	1.527	866	2.393
Auxiliars d'infermeria	430	435	865
Altres personal assistencial	145	84	229
Gestió i serveis	1.458	497	1.955
Total	5.298	2.495	7.793

Font: Àrea de Recursos Humans de la Gerència Territorial Metropolitana Nord.

En contínua formació

La formació contínua és una de les claus per millorar el desenvolupament professional. A la Gerència Territorial, el pro-

grama de formació contínua s'articula en diferents àrees, segons els professionals a qui van adreçats els cursos: metges, infermeres i personal no sanitari. El 2008 el pressupost de formació continuada ha estat de 646.545 euros.

Activitat de formació continuada

	Primària	Hospital	Metropolitana Nord
Fons propi	250.263	134.422	384.685
Fons de formació continuada	157.693	104.167	261.860
Total	407.956	238.589	646.545
Nombre de cursos	559	201	760

Font: Àrea Econòmica i Financera de la Gerència Territorial Metropolitana Nord.

El ciutadà, centre del sistema

L'Institut Català de la Salut té en marxa projectes per oferir serveis de salut integrals, de continuïtat assistencial, i encaminats a apropar els ciutadans als serveis sanitaris.

La posada en marxa de les gerències territorials ha permès millorar aquests aspectes mitjançant la consolidació dels vincles entre els centres d'atenció primària i els hospitals de l'ICS. També ha fet possible la signatura d'acords estratègics amb altres proveïdors sanitaris i socio-sanitaris del territori.

El nostre compromís amb el ciutadà té un doble vessant. Com a organització pública que som, tenim la responsabilitat de gestionar els recursos de tots de la forma més eficient possible. Com a organització sanitària, tenim el deure de donar resposta als problemes de salut de la població.

I és per atendre i donar resposta als problemes de salut que els ciutadans compten amb els centres d'atenció primària (CAP) i els centres hospitalaris com a dispositius de referència bàsics, que alhora s'estan orientant cada cop més a prestar els seus serveis de forma integradora i en el lloc més adient.

L'atenció a casa

En tots els centres d'atenció primària (CAP) els programes d'atenció domiciliària (ATDOM) estan adreçats a aquelles persones que requereixen atenció sanitària i no poden desplaçar-se al CAP, amb l'objectiu de millorar la seva salut o de prevenir-ne el deteriorament.

Per a aquells malalts que necessiten atenció especialitzada a domicili o amb una freqüència superior a la que es pot prestar des d'un equip d'atenció primària disposem, des de l'atenció primària, dels equips de suport per a l'atenció domiciliària (PADES) i, des de l'hospital, de la Unitat d'Hospitalització a Domicili.



La Unitat d'Hospitalització a Domicili de l'Hospital Germans Trias és una alternativa a l'hospitalització convencional que funciona com una unitat d'hospitalització més del centre. Els malalts atesos per aquesta unitat, tot i que requereixen cures de nivell hospitalari, estan ingressats a casa seva i allà reben diàriament la visita dels metges i infermeres de la unitat.

Continuïtat de cures

El programa de continuïtat de cures s'està duent a terme conjuntament entre els hospitals i els centres d'atenció primària del territori. Es basa en un protocol conjunt per garantir la continuïtat assistencial des de l'hospital fins a l'atenció primària quan als pacients ingressats els donen d'alta. És una coordinació que s'emmarca dins del programa PreAlt del Departament de Salut.

Durant l'any 2008, a l'Hospital Germans Trias s'han inclòs al programa Prealt 785 pacients i des de l'atenció primària se n'hi han inclòs 4.861.

L'especialista allà on es necessita

Cada cop estan millor definits els metges especialistes que passen visita, bé als centres d'atenció primària, bé als centres d'atenció especialitzada (CAE), per tal que els ciutadans rebin

l'atenció que requereixen per al seu problema de salut allà on és més eficient, així s'eviten trasllats innecessaris a l'hospital. Aquesta reforma de l'atenció especialitzada, que es va començar fa deu anys, ja s'ha completat del tot pel que fa als serveis que depenen de l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol. L'atenció especialitzada de la resta de centres d'atenció primària del Barcelonès Nord, el Maresme i els Vallesos, que depèn d'altres hospitals, es troba ja en la darrera fase d'implantació.

Als centres d'atenció especialitzada Dr. Robert, de Badalona, i Dr. Barraquer, de Sant Adrià de Besòs, els facultatius de l'Hospital Germans Trias atenen pacients de les especialitats de cardiologia, dermatologia, aparell digestiu, endocrinologia i nutrició, neurologia, pneumologia, reumatologia, cirurgia general, oftalmologia, otorinolaringologia, cirurgia ortopèdica i traumatologia, rehabilitació, urologia i al·lèrgologia.





Nou model d'atenció a les urgències

En els darrers anys, l'Institut Català de la Salut ha reordenat els seus dispositius d'atenció continuada i urgències (ACUT), seguint criteris d'eficiència i equitat territorial. Aquesta reordenació preveu dos tipus de dispositius: els punts d'atenció continuada (PAC), que garanteixen la continuïtat de l'atenció bàsica, tant al centre com al domicili, fora de l'horari de funcionament habitual dels CAP, i els centres d'urgències

d'atenció primària (CUAP), que també donen resposta a la demanda immediata de problemes aguts de salut de baixa i mitja complexitat les 24 hores al dia, els 365 dies de l'any. Aquests dispositius contribueixen a millorar la disponibilitat de les urgències dels hospitals per a aquelles patologies complexes o greus que realment necessiten un nivell d'atenció hospitalària.

La Gerència Territorial Metropolitana Nord disposa, actualment, de diferents punts d'atenció continuada estratègicament situats en el territori

i de dos centres d'urgències d'atenció primària a Sabadell i Cerdanyola-Ripollet.

D'altra banda, durant l'any 2008, els centres d'atenció primària del Barcelonès Nord, els punts d'atenció continuada i l'Hospital Germans Trias han establert un protocol conjunt per homogeneïtzar i millorar l'atenció de les urgències. Aquest nou model d'atenció a les urgències fa possible un ús més racional dels serveis d'atenció urgent per part dels ciutadans.

Tots aquests dispositius treballen conjuntament i coordinadament en el marc del Programa integral d'urgències de Catalunya (PIUC), per donar resposta a l'increment de les necessitats sanitàries dels ciutadans en època de grip i també altres malalties que incrementen la seva prevalença o bé empitjoren al llarg dels mesos d'hivern.

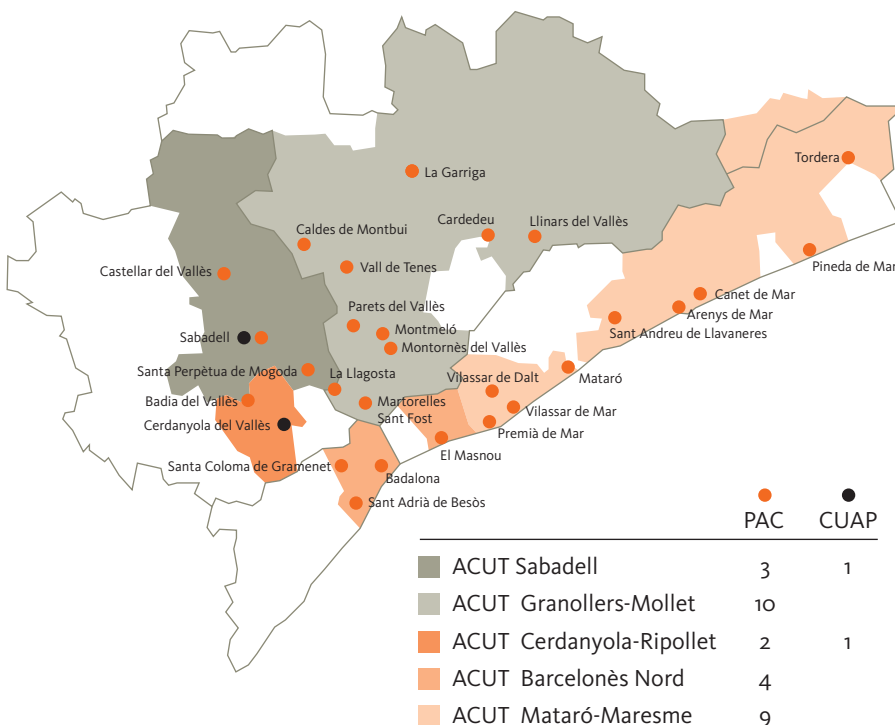
Diagnòstic ràpid del càncer

El Programa per al diagnòstic ràpid del càncer, que es va iniciar el 2005, té entre els seus objectius fonamentals agilitar el diagnòstic del càncer per tractar-lo millor i més a temps. S'inclou dins del Pla director d'oncologia del Departament de Salut i estableix mecanismes per poder diagnosticar de forma ràpida els casos amb sospita de càncer en l'atenció primària i per garantir el principi d'equitat en l'accés al tractament sanitari adequat.

Al Barcelonès Nord i el Baix Maresme, s'han dissenyat circuits ràpids per als tumors més freqüents i que causen més mortalitat (càncer colorectal, pulmó i càncer de mama). El programa, que inclou també l'atenció integral del pacient per part d'un equip multidisciplinari, ha creat a més la figura del gestor del cas, que és el responsable del seguiment del pacient durant tot el procés assistencial.

Dins del Programa per al diagnòstic ràpid del càncer, l'any 2008 l'Hospital Germans Trias ha diagnosticat de forma ràpida 197 casos. A l'atenció primària el programa cribratge del càncer de mama del Barcelonès Nord i el Maresme ha diagnosticat precocament 29 casos.

Atenció continuada i urgent territorial





Serveis d'alta complexitat assistencial

L'Hospital Germans Trias i Pujol és un dels hospitals més grans de Catalunya. Disposa de professionals i de tècniques diagnòstiques i terapèutiques d'alt nivell. A més d'actuar com a hospital general bàsic per als ciutadans que viuen a prop del centre, també ofereix serveis d'alta complexitat a les persones que viuen al Barcelonès Nord i al Maresme i, en alguns casos, també a les comarques de Girona.

Els recursos assistencials del Germans Trias li permeten assumir gairebé tota la demanda terciària de la seva àrea d'influència. Hi ha, però, alguns programes assistencials que s'han desenvolupat especialment durant els darrers anys: VIH-sida, càncer, cardiologia terciària, neurociències i trasplantaments.

Durant l'any 2008, ha augmentat considerablement la recerca sobre VIH-sida a l'Hospital Germans Trias, amb la realització d'estudis rellevants per entendre els mecanismes de la infecció i la seva aplicació a la pràctica clínica. Per altra part, durant aquest any l'hospital badaloní ha reforçat la seva unitat multidisciplinària de lipodistrofia secundària al tractament antiretroviral.

En l'àmbit del càncer, aquest any s'ha posat en marxa una unitat específica per tractar de forma integral malalties oncològiques de cap i coll.

La cardiologia terciària s'ha desenvolupat molt durant els darrers anys,

especialment la cardiologia intervencionista. En aquest sentit, durant l'any 2008 s'han dut a terme 231 angioplàsties agudes. Aquesta activitat s'integra dins del programa Codi Infart.

Una altra de les àrees que més s'ha desenvolupat durant 2008 ha estat la de neurociències. En aquest sentit destaquen les 343 activacions del programa Codi Ictus al Barcelonès Nord i el Maresme.

Pioners en sistemes d'informació

L'Institut Català de la Salut està immers en un procés de renovació dels seus sistemes d'informació assistencial. Es tracta del projecte Argos

Assistencial, que es basa en la integració de tots els sistemes d'informació en una plataforma única. Aquesta plataforma integra un programari global de l'empresa SAP amb altres programes corporatius, de forma que els professionals sanitaris i administratius poden introduir i gestionar la informació clínica dels pacients des d'una única aplicació.

El primer centre de l'ICS on s'ha implantat el projecte ha estat l'Hospital Germans Trias. Els números que s'han manegat en la posada en marxa de l'estació clínica a l'hospital són espectaculars: s'han adquirit més de 700 ordinadors nous, s'ha format prop de 3.000 persones, s'han migrat més d'un milió de documents clínics del sistema anterior, i s'ha dedicat un centenar de persones a donar suport a les incidències detectades durant les primeres setmanes.

La implantació ha comportat dificultats, sobretot durant els primers mesos. Ara, gairebé un any després de la implantació al Germans Trias, l'aplicació s'ha convertit en una eina imprescindible per poder gestionar la informació clínica.

Paral·lelament, els diferents proveïdors sanitaris presents al Barcelonès Nord i el Maresme també poden posar en comú la seva informació assistencial mitjançant la Plataforma de Dades Clíniques Compartides desenvolupada pel Servei Català de la Salut.



Certificacions ISO de qualitat

Com a institució pública de serveis sanitaris, a l'Institut Català de la Salut tenim la responsabilitat de treballar amb els millors nivells de qualitat de servei. És amb aquest objectiu que diversos serveis de la Gerència Territorial Metropolitana Nord han obtingut la certificació ISO de qualitat.

Per altra banda, la Unitat de Trasplantaments de Progenitors Hematopoètics (ICO) ha assolit l'acreditació JACIE.

Serveis que el 2008 disposen de la certificació ISO 9001

Hospital

Laboratori de Microbiologia

Laboratori d'Hematologia

Laboratori de Bioquímica

Laboratori d'Immunologia (BST)

Unitat de Retrovirologia (IRSI-Caixa)

Banc de Sant i Teixits (BST)

Oncologia Radioteràpica (ICO)

Atenció Primària

Laboratori Clínic del Barcelonès Nord i el Vallès Oriental

Servei de Diagnòstic per la Imatge Granollers-Mollet

Servei de Diagnòstic per la Imatge Dr. Barraquer

Servei de Diagnòstic per la Imatge Santa Coloma de Gramenet

Unitat d'Esterilització del Centre d'Atenció Especialitzada Santa Coloma de Gramenet

Recerca de qualitat

La recerca i la docència són la millor inversió de futur que pot fer el sistema sanitari. A la Gerència Territorial Metropolitana Nord, els programes d'investigació i de docència estan orientats a la millora de la pràctica clínica per, en últim terme, poder millorar la salut de les persones.

L'Institut d'Investigació en Ciències de la Salut Germans Trias i Pujol (IGTP) és l'organisme que engloba la recerca que fan els investigadors de l'hospital Germans Trias (incloent els que pertanyen a les empreses públiques presents a l'hospital, Banc de Sang i Teixits i Institut Català d'Oncologia, i els de la fundació de recerca sobre la sida irsiCaixa), de la Universitat Autònoma de Barcelona, de l'Institut Guttmann i, en algunes línies, també amb investigadors d'atenció primària del Barcelonès Nord i el Maresme.

L'IGTP organitza la seva activitat de recerca en cinc grans línies: 1) infectoimmunoinflamació, 2) càncer, 3) tecnologies aplicades a la biomedicina, 4) epidemiologia clínica i molecular, salut pública i salut internacional i 5) innovació clínica i serveis sanitaris.

L'Institut és un dels centres espanyols que fa recerca de més qualitat. Un estudi publicat l'any 2007 a la revista *Medicina Clínica* situava l'IGTP en la segona posició pel que fa a la qualitat de la seva recerca, d'en-

tre tots els centres espanyols. I si s'ajusta aquesta dada segons disciplines (mitjana ponderada de citació), un indicador més precís per mesurar la qualitat de la recerca, el Germans Trias ocupa la primera posició, amb un 56 % més de cites per document que la mitjana estatal.

La recerca que es realitza a la Gerència Metropolitana Nord des de l'atenció primària està integrada dins de l'Institut d'Investigació d'Atenció Primària Jordi Gol (IDIAP). Les línies d'investigació que es duen a terme se centren en les malalties respiratòries (asbest, MPOC, tabac), hepàtiques (esteatosi hepàtica no alcohòlica, adequació en la utilització de proves diagnòstiques) i cardiovasculars (arteriopatia perifèrica asimptomàtica com a predictor de risc cardiovascular, incidència de malaltia cerebrovascular).

Actualment, els investigadors d'atenció primària de la Gerència Metropolitana Nord són un dels grups més actius de l'IDIAP, tant pel nombre de projectes finançats com pel nombre d'investigadors amb ajuts d'intensificació per a la recerca que suposen l'alliberament parcial de la tasca assistencial per desenvolupar els seus projectes. Durant l'any 2008 han publicat 22 articles i han tingut 20 projectes actius. A més, de la participació en jornades i congressos s'han obtingut també 10 premis als millors treballs i projectes, cosa que posa de manifest l'alt nivell de la recerca feta des de l'atenció primària.

Activitat de recerca d'atenció primària

Articles publicats	22
Factor d'impacte	40,23
Ajuts a la recerca obtinguts	15
Finançament (projectes)	327.466 euros
Ajuts sol·licitats	50
Doctorats en curs	8
Projectes actius	20

Activitat docent d'atenció primària

Alumnes de pregrau	136
Alumnes de postgrau	99

Activitat de recerca de l'Institut d'Investigació Germans Trias

Articles publicats	522
Articles en revistes internacionals	427
Articles en revistes nacionals	95
Factor d'impacte	2.173,01
Projectes actius	103

Activitat docent de l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol

Alumnes de medicina curs 2008-2009	197
Facultatius i llevadores residents	216
Facultatius residents	210
Llevadores residents	6

Aliances estratègiques

L'Hospital Germans Trias i Pujol té establerts diferents convenis de col·laboració amb altres proveïdors de serveis sanitaris, entre els quals cal destacar l'establert amb les empreses públiques Institut Català d'Oncologia (ICO), Banc de Sang i Teixits (BST) i Institut de Diagnòstic per la Imatge (IDI). En el primer cas, l'ICO gestiona els serveis de l'hospital d'oncologia mèdica, hematologia clínica, oncologia radioteràpica i les cures pal·liatives. En el segon cas, el BST gestiona el Banc de Sang i el Laboratori d'Immunologia. En el tercer cas, l'IDI gestiona la Unitat de Resonància Magnètica.

Una altra aliança estratègica important és l'establerta amb l'Hospital de l'Esperit Sant, de Santa Coloma de Gramenet, mitjançant la qual l'Hospital Germans Trias i Pujol, a través del Servei de Pediatria, presta l'atenció neonatològica derivada de l'activitat obstètrica que realitza l'Hospital de l'Esperit Sant.

Així mateix, l'Hospital Germans Trias i Pujol dona servei al Codi Ictus, mitjançant una guàrdia mèdica de neurologia mancomunada amb la resta d'hospitals comarcals de la zona: Hospital Municipal de Badalona, Hospital de l'Esperit Sant, Hospital de Mataró i Hospital de Calella.

Finalment, l'Hospital Germans Trias i Pujol dona servei d'anatomia patològica integral a l'Hospital Municipal de Badalona i a l'Hospital de l'Esperit Sant.



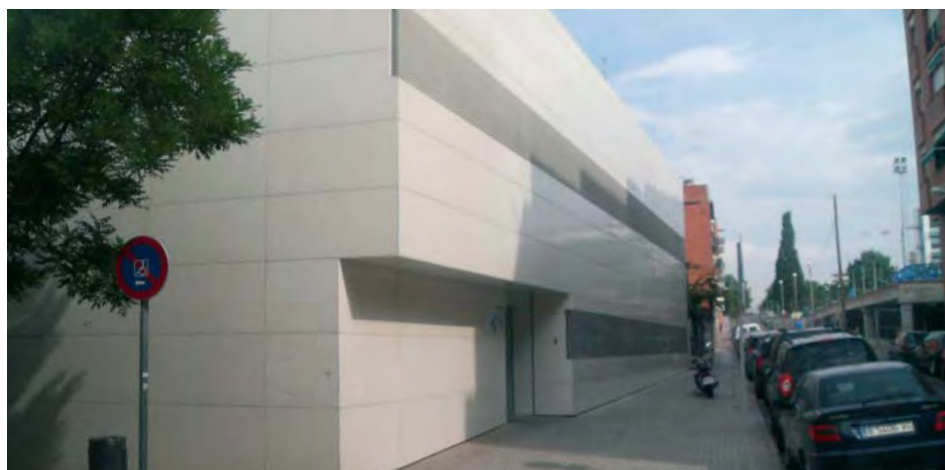
En el marc de l'atenció primària s'han establert convenis de col·laboració amb hospitals de referència per a la població i pertanyents a la XHUP: Hospital de Sabadell, Hospital de Mollet, Hospital de Granollers, Hospital de Sant Celoni i Hospital de Mataró.

Aquests convenis estableixen un marc estable de relació entre les respectives institucions, amb l'objectiu de millorar l'accessibilitat i la continuïtat assistencial, de coordinar processos entre nivells (alta hospitalària, atenció i hospitalització domiciliària...), compartir sistemes d'informació, millorar els serveis de suport diagnòstic, organitzar de manera compartida determinats dispositius (atenció urgent, atenció pediàtrica, ASSIR...).

També s'han establert convenis de col·laboració amb entitats per al suport diagnòstic com el Consorci Sanitari de Terrassa i el Consorci Sanitari del Maresme, per a la realització de les anàlisis clíniques de laboratori de la població de referència.

Altres convenis de col·laboració específics

- Amb l'Ajuntament de Mollet, per prestar de manera compartida determinades actuacions de salut comunitàries: vacunacions escolars, xarxa d'atenció a la infància.
- Amb l'Ajuntament de Sabadell, per integrar de manera compartida l'atenció de serveis socials, amb la dependència orgànica dels treballadors socials municipals en els equips d'atenció primària.
- Amb l'Ajuntament de Granollers, per coordinar la promoció de l'alimentació saludable entre els escolars del municipi.
- Amb l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet, per crear un model d'integració funcional de l'atenció sanitària i social i per al programa de Salut Escolar.
- Amb l'Associació de Dones de Santa Coloma de Gramenet, per a la inserció laboral.



L'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol tindrà unes noves urgències

Una nova unitat d'urgències permetrà oferir una millor atenció i més confort als ciutadans de la seva àrea d'influència. La consellera de Salut, Marina Geli, i l'alcalde de Badalona, Jordi Serra, van col·locar la primera pedra de les obres el dia 27 d'octubre de 2008. Està previst que les obres s'acabin durant l'any 2011.

L'actuació és la més gran realitzada en el centre badaloní i afecta una superfície de 7.500 metres quadrats, 1.500 dels quals de nova construcció. A més d'unes noves urgències, el projecte inclou l'habilitació d'un nou servei de rehabilitació i nous equipaments per al personal.

Nou bloc maternoinfantil

L'augment del nombre de naixements i la millora de les tècniques neonatals han fet que les instal·lacions maternoinfantils de l'Hospital Germans Trias no siguin suficients per poder absorbir tota la demanda. Per aquest motiu el centre projecta l'ampliació de la unitat d'hospitalització d'obstetrícia i de la unitat de neonatologia, i la millora de la planta de pediatria. L'actuació també suposarà el trasllat de les consultes externes i l'hospital de dia d'oncologia, i una reorganització d'espais més racional a l'edifici maternoinfantil del centre badaloní. Està previst poder començar les obres durant l'any 2010.

Xarxa de biobancs

En recerca és fonamental la col·laboració de diferents grups d'investigadors. El treball en xarxa permet que la suma dels esforços dels professionals dedicats a la recerca pugui ser més gran que els resultats individuals dels investigadors. Una de les eines que permetrà aprofitar millor el coneixement col·lectiu són els bancs de mostres biològiques. La creació de nous

biobancs i la gestió unificada dels que ja existeixen és un dels reptes de futur més importants per poder millorar la recerca.

En aquest sentit, l'Institut d'Investigació en Ciències de la Salut Germans Trias i Pujol ha posat en marxa un projecte de gestió de biobancs, aprofitant les capacitats de les tecnologies de la informació i la comunicació.

El projecte permetrà administrar de forma unificada totes les mostres biològiques que emmagatzemin els grups d'investigació que treballen a l'Institut, independentment de la seva ubicació física.

Institut de Medicina Predictiva i Personalitzada del Càncer

El parc científic i universitari que ha crescut a la zona de Can Ruti, al costat de l'Hospital Germans Trias, aviat tindrà un nou veí. Es tracta de l'Institut de Medicina Predictiva i Personalitzada del Càncer (IMPPC), un centre dedicat a estudiar la susceptibilitat de cada persona al càncer. Inicialment, les investigacions se centraran en el càncer gastrointestinal, però més endavant s'estendran a altres càncers freqüents com el de mama i el de pròstata. Els resultats de les investigacions serviran per poder desenvolupar estratègies terapèutiques personalitzades. L'IMPPC té la seu en un edifici annex als laboratoris centrals d'investigació de l'Institut d'Investigació Germans Trias. La inauguració del centre tindrà lloc durant la primera meitat de 2009.

Autonomia de gestió

La primera fase d'implantació del projecte d'autonomia de gestió en l'atenció primària de l'ICS començarà a aplicar-se als EAP de Terrassa-C i de Vilassar de Mar. Aquest projecte neix amb la voluntat de dotar professionals i directius de tots els EAP de l'ICS del màxim nivell d'autonomia en la presa de decisions facultatives i assisten-

cials, per tal de potenciar l'eficiència i la qualitat dels serveis prestats amb l'objectiu d'aconseguir un major grau de satisfacció de professionals i ciutadans.

Recepta electrònica

La implantació de la recepta electrònica en els diferents CAP comportarà la desburocratització del procés de prescripció i la millora de l'accessibilitat del ciutadà a la dispensació farmacològica que necessita.

Digitalització del diagnòstic per la imatge

Els serveis de diagnòstic per la imatge (SDPI) incrementaran l'eficiència, tant des del punt de vista de l'activitat com de l'organització, gràcies als nous sistemes de digitalització de la imatge. Això permetrà disposar de la imatge en els diferents sistemes d'informació a l'abast dels professionals i també en diferents punts del sistema sanitari.

Nous centres i serveis a l'atenció primària

A l'atenció primària està prevista la inauguració i la posada en marxa de diversos centres i serveis:

- Nou CAP La Llàntia, de Mataró, que serà el segon de l'EAP Mataró 5.
- Creació d'un nou EAP i inauguració del CAP La Farigola, que atindrà part de la població de Cerdanyola i Ripollet.
- Trasllat de l'EAP Terrassa-C al nou CAP Antoni Creus, de Terrassa.



Gestió econòmica

L'instrument bàsic de finançament de la despesa als centres de l'Institut Català de la Salut és el pressupost de la Generalitat de Catalunya i l'eina comptable per a la seva execució és la de la comptabilitat pressupostària. Les dades econòmiques que es publiquen en aquesta memòria responen a aquest tipus de comptabilitat.

Tot i així, des de fa sis anys és possible obtenir de forma paral·lela els estats comptables financers (balanç, compte de pèrdues i guanys, etc.) que permeten comparar les nostres dades econòmiques amb les d'altres proveïdors sanitaris.

Nou model de compra de serveis sanitaris

El finançament de l'atenció sanitària que oferim als ciutadans està regulat mitjançant un contracte amb el Servei Català de la Salut, l'asseguradora pública de Catalunya, basat en la compra de serveis sanitaris segons l'activitat realitzada.

De forma complementària, el Servei Català de la Salut està implantant a tot el país un sistema de compra de serveis sanitaris de base poblacional que ha donat bons resultats en altres països europeus. L'objectiu d'aquest sistema és dur a terme una actuació coordinada per assolir una prestació integral dels serveis.

A l'àrea gestionada per la Gerència Territorial Metropolitana Nord, aquest sistema de compra capítatiu està implantat pràcticament a tot el territori: al Barcelonès Nord i el Baix Maresme, al Maresme Central, a l'Alt Maresme i Selva Marítima, al Baix Montseny, al Vallès Oriental Central, al Baix Vallès, i al Vallès Occidental Oest. Només resta pendent el Vallès Occidental Est (Sabadell i Cerdanyola-Ripollet).



Despesa

	Primària	Hospital	Metropolitana Nord
Sous i salaris	203.964.162	100.041.610	304.005.772
Quotes patronals	42.087.805	21.515.454	63.603.259
Béns i serveis	27.707.886	63.165.445	90.873.331
Medicació hospitalària de dispensació ambulatoria		28.395.055	28.395.055
Productes intermedis	8.652.122	1.404.729	10.056.851
Total	282.411.975	214.522.293	496.934.268
Inversions de reposició	1.694.539	2.794.057	4.488.596

Font: Àrea Econòmica i Financera de la Gerència Territorial Metropolitana Nord.

Farmàcia

	Primària	Hospital	Metropolitana Nord
Import líquid	310.776.510	4.085.527	314.862.037
Import per recepta	12,84	16,23	13,22
Import líquid per habitant	224,81		

Font: Quadre de comandament del Centre corporatiu.

Facturació a tercers

Ingressos per facturació a tercers	289.340	8.451.400	8.740.740
------------------------------------	---------	-----------	-----------

Font: Àrea Econòmica i Financera de la Gerència Territorial Metropolitana Nord.

Implantats els plans d'autoprotecció

La Unitat Bàsica de Prevenció de Riscos Laborals ha implantat els plans d'autoprotecció a tots els centres d'atenció primària del Barcelonès Nord i el Maresme. La implantació s'ha portat a terme fent sessions informatives per a tots els treballadors i simulacres d'evacuació total a cada centre. En total, durant el 2008, la Unitat Bàsica de Prevenció de Riscos Laborals ha fet 50 cursos de prevenció als quals han assistit 804 persones.

A més, la difusió dels plans d'autoprotecció s'ha refermat mitjançant una secció de prevenció de riscos laborals integrada dins de la intranet del Barcelonès Nord i el Maresme. Amb l'objectiu de millorar les condicions de treball, s'ha redactat una nota tècnica de prevenció en la manipulació del metotrexat, s'han fet accions formatives de cara a les situacions de violència i també s'han adaptat els llocs de treball dels treballadors amb minusvalidesa reconeguda.

Adhesions a celebracions i programes

Diversos equips munten activitats i sessions informatives aprofitant les celebracions dels dies internacionals establerts. Entre d'altres, l'EAP Badalona 6 ha participat en el dia mundial de la prevenció dels maltractaments a la gent gran, en la celebració de la setmana sense fum, i l'EAP Vilassar de Mar en el dia internacional contra la violència envers les dones.

El 31 de maig, dia Mundial sense Tabac, el SAP Granollers-Mollet va muntar 36 taules informatives repartides pels centres de salut. A més, la Unitat de Tabaquisme i la Comissió de Tabac, per saber l'evolució de la prevalença de l'hàbit tabàquic, van tornar a enquestar els prop de 2.000 alumnes

que ja havien enquestat l'any anterior i que en aquests moments ja cursen 2n d'ESO.

El Servei d'Atenció Primària de Sabadell-Rubí-Sant Cugat-Terrassa va fer una Jornada d'intercanvi d'experiències el dia 12 de juny per facilitar l'intercanvi tant de coneixements clínics com de millores organitzatives, i de promoure l'homogeneïtzació de la pràctica clínica i la qualitat de processos entre els diferents equips. Hi van assistir 500 professionals i s'hi van presentar 13 comunicacions orals.

L'EAP Badalona 5, dins del programa Salut i Escola, va convocar el segon concurs de cartells per a alumnes de 4t d'ESO.

Aniversaris de centres

El CAP Bufalà, de Badalona, va celebrar el seu 5è aniversari durant tota una jornada amb els ciutadans. Es van convocar concursos de dibuix i de plats sans, una caminada popular i diversos tallers.

El CAP Sant Andreu de Llavaneres i el CAP La Salut, de Badalona, van fer 10 anys. A Llavaneres es van fer diversos tallers i van participar en mostres d'entitats municipals. A la Salut es va fer una caminada popular, un concurs de dibuix i una exposició de fotografia i de material que recordava la història del centre.

El CAP Ronda Cerdanya, de Mataró, va celebrar 20 anys amb activitats per als usuaris, un concurs de dibuix i diverses activitats grupals.

Pla de revisions oculars a malalts diabètics

El Servei d'Atenció Primària (SAP) Cerdanyola-Ripollet va posar en marxa, a Barberà del Vallès, un pla de revisions oculars per a malalts diabètics mitjançant una càmera no midriàtica. El pla s'estendrà a la resta de centres del SAP. Ara les persones diabètiques podran revisar-se la vista periòdica-

ment en el seu centre sense haver de programar la visita amb l'oftalmòleg. Això evitarà desplaçaments de la població i alleugerirà la llista d'espera d'oftalmologia. Els professionals de l'EAP han rebut formació per utilitzar les càmeres i, si observen problemes patològics, deriven el pacients a l'oftalmòleg.

Unitat de Salut Internacional, més serveis

La Unitat de Salut Internacional ha ampliat els seus serveis i des del 2008 ofereix també una consulta setmanal de medicina tropical. A més, també ha implantat tres nous protocols amb els serveis hospitalaris: paludisme, neurocisticercosi i immunodepressió.

Jornades de salut

Amb l'objectiu d'apropar els serveis dels centres al ciutadà, diversos equips d'atenció primària han participat en jornades i mostres municipals. L'EAP La Salut ha participat en la festa veïnal de "Les migues" i el de Llefià en la mostra d'entitats, activitats incloses a les Festes de Maig de Badalona. L'EAP Llavaneres ha participat en la mostra d'entitats de Sant Cebrià de Vallalta.

L'EAP Sant Adrià de Besòs va celebrar la seva VIII Jornada de salut al carrer, amb la participació dels hospitals Germans Trias i Esperit Sant. D'altres equips han organitzat jornades informatives i participatives als centres. L'EAP Santa Coloma 1 i l'EAP Vilassar de Mar van fer una setmana de la salut, actuacions dins del programa d'activitats del 25è aniversari de l'ICS.

El SAP Granollers-Mollet va organitzar tres jornades de foment de la salut: alimentació saludable per a joves i adolescents, treball en factors de risc i malalties cardiovasculars i abordatge del tabaquisme des de l'atenció primària.

Equip directiu

Gerent territorial

Enric Argelagués Vidal (fins al mes d'octubre de 2008)
Josep M. Bonet Bertomeu (des de gener de 2009)

Adjunt a gerència

Isidre Parra Blázquez

Director de personal

Joan Grau Corbatera

Director economicofinancer

Antonio Martín Gimeno

Director de serveis generals

Francesc Velarde Cecilia

Director d'Atenció Primària

Joaquim Verdguer Puigvendrelló

Adjunta a la Direcció d'Atenció Primària

Consol Heras Pastor

Director del SAP Cerdanyola-Ripollet

Òscar Solans Fernández

Directora del SAP Granollers - Mollet del Vallès

M. José Torres Segura

Director del SAP Sabadell - Rubí - Sant Cugat - Terrassa

Antonio Rodríguez González

Director del SAP Mataró-Maresme

Ricard Peiró Navarro

Directora del SAP Badalona - Sant Adrià de Besòs

Agnès Llatas Sánchez

Directora del SAP Santa Coloma de Gramenet

Amèlia Fabregat Garcia

Directora de l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol

Núria Serra Tauler

Director mèdic

Jordi Ara del Rey

Directora d'infermeria

Núria Martí Carrasco

Director de sistemes d'informació

Xavier Martínez Fontes

Directora de qualitat

Mònica Ballester Roca

Directora d'hoteleria

Montserrat Ribó Cortinas

Director del Projecte Argos

Francesc Garcia Cuyàs

Cap d'Admissions

Carmen Gimeno Ruberte

Generalitat de Catalunya
Departament de Salut

© Institut Català de la Salut

Gerència Territorial Metropolitana Nord
Hospital Universitari Germans Trias i Pujol
Ctra. Canyet s/n
08915 Badalona
Tel. 93 497 88 57
gterritorial.mn.ics@gencat.cat

Coordinació: Josep Estruch Traité, Consol Heras Pastor,
Jordi Morató Bullido, Isidre Parra Blázquez i Carme Porcel Caro

Realització: Hores extraordinàries

Disseny gràfic: Víctor Oliva. Disseny gràfic SL

Fotografies: J.M. Ardèvol, P. Vilarroya, A. Soler, E. Jiménez,
T. Rodríguez, R. Lafulla

Foto portada: Toni Rodríguez. EAP Badalona 11

Impressió: GR Impresores

Dipòsit legal: B-32.654-2009

